



8. celostátní konference Finanční správa a rozvoj měst a obcí v České republice

Praha 10. a 11. listopadu 2005

Finanční správa a rozvoj měst a obcí v České republice

- Finanční řízení a kontrola
- Příjmové strategie programů/projektů
- Výdajové strategie programů/projektů
- Úkoly koncového příjemce – náměty projektů
- Úkoly koncového příjemce – formy realizace

Finanční řízení a kontrola

- **Terminologické problémy**
 - Řízení (management) & řídicí kontrola (control)
- **Cykly řízení a kontroly**
 - Cykly odpovědnosti (dohledatelnost stop)
 - Cykly programů / projektů (jednoznačnost a srozumitelnost)
- **System PIFC a strukturální intervence**
 - Finanční řízení a kontrola (nastavení funkčního systému)
 - Interní audit (ujištění o funkčnosti systému)
 - Externí audit (audit funkčnosti systému)
- **Modernizace veřejné správy**
 - Strukturální intervence 2007 až 2013 (finanční zdroje)

Příjmové strategie programů/projektů

- **Daňové příjmy**
do veřejných rozpočtů
(stát, kraje, obce)
- **Granty**
především fondy EU
(ERDF, ESF, FS)
- **Pokuty a sankce**
porušení pravidel regulace
- **Poplatky**
plnění regulačních dohod
- **Předpoklady a rizika**
Logframe Matrix
Studie (CBA, FS)
- **Programové/Projektové řízení**
Claim Management
Project Pipe-line Management
- **Řízení projektu**
Project Management

Výdajové strategie programů/projektů

● Spolufinancování

(veřejné zdroje)

- v úrovni OP
- v úrovni priorit a opatření
- v úrovni projektů

● Spolufinancování

(veřejné a soukromé zdroje)

- Mezinárodní finanční instituce
- Komerční banky
- Projekty PPP

● Výsledky

(realizace projektů)

- finanční plánování a řízení
- Integrované projekty
- terciární legislativa

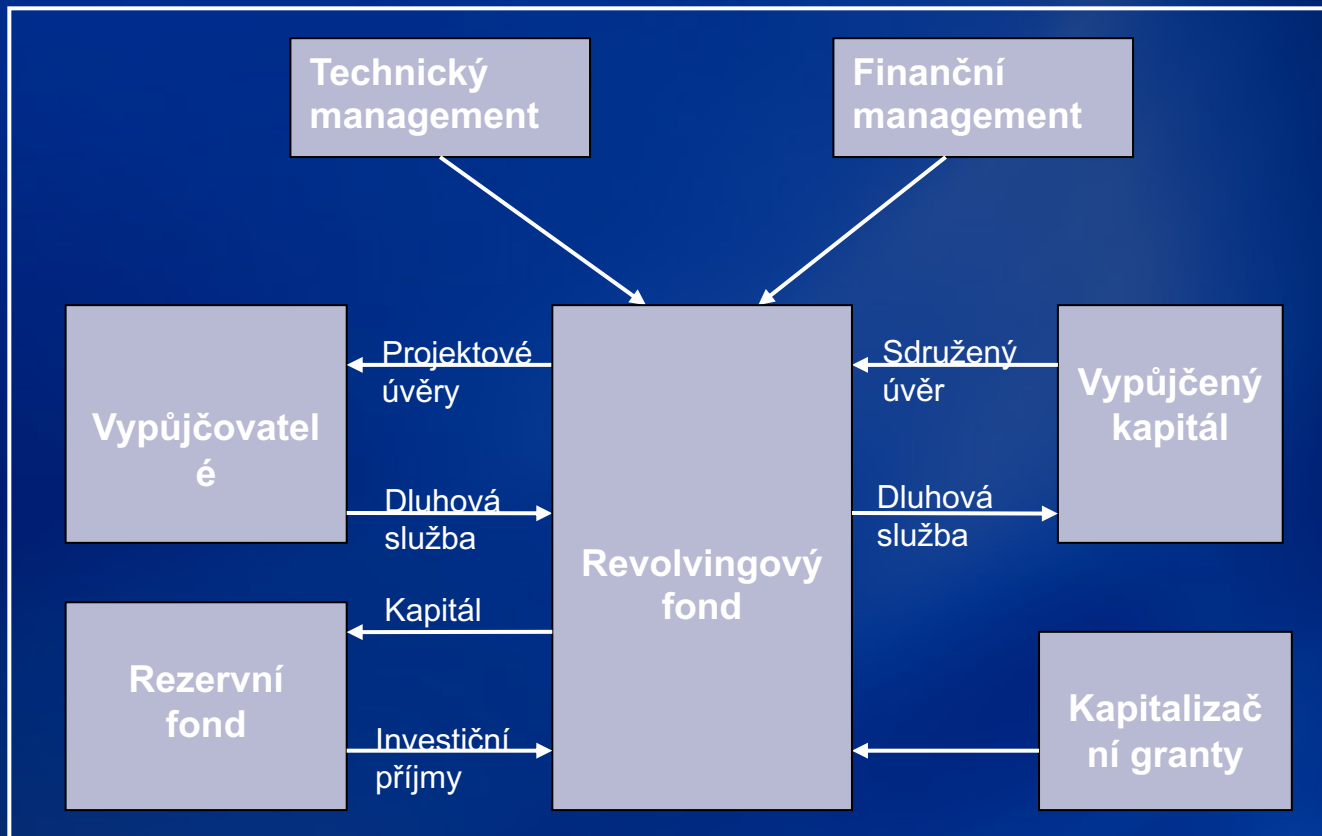
● Dopady

(realizace reforem)

- primární a sekundární legislativa
- administrativní kapacita
- partnerství stakeholderů

Příklad příjmové a výdajové strategie

- Revolving



Úkoly koncového příjemce náměty projektů

Příklady projektů

(náměty pro vypracování priorit NRP)

Životní prostředí:

- » „Čistá voda“
- » „Čistá obec“
- » „Čistá a bezpečná řeka“
- » „Staré zátěže“
- » „Komunální odpady“

Doprava:

- „Limity pro kamiony“
- „Silnice II. a III. třídy“
- „Pražský okruh“
- „Dopravní uzly“

Příklady indikátorů:

- Kvantitativní indikátory
- Kvalitativní indikátory

Úkoly koncového příjemce formy realizace

- **Obchodní společnosti**

(běžná praxe s novými prvky pobídek, například daňové úlevy)

- **Projektové rozvojové společnosti**

(velké investiční projekty, svazky obcí apod.)

- **Fondy a veřejné rozpočty**

(finanční udržitelnost, například revolvingové fondy)

- **Projekty PPP**

(specifické závazky účasti v projektech)

Finanční správa a rozvoj měst a obcí v České republice

Diskuse:

- Finanční řízení a kontrola
- Příjmové strategie programů/projektů
- Výdajové strategie programů/projektů
- Úkoly koncového příjemce – náměty projektů
- Úkoly koncového příjemce – formy realizace

Finanční správa a rozvoj měst a obcí v České republice

Děkuji za pozornost

Zdeněk Chalůš
KPMG Česká republika, s.r.o.
+420 222 123 285
zchalus@kpmg.cz
www.kpmg.cz